



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
FICHA DE PROYECTO

00000147

Nombre: 306 Fortalecimiento de la Hacienda Pública

Tipo de Proyecto:

Inversión Obra Pública
 Innovación X **Operación**
 Inversión Productiva

00000147

Clasificación Administrativa:

Ramo 5 Municipios
 Municipio 25 Nativitas, Tlax.
 Unidad Responsable 004 Tesorería

Clasificación Económica:

Gasto Programable X Gastos de Operación
 Gastos de Inversión
Gasto No Programable Recurso etiquetado para Organismos Autonomos
 Gasto Reasignado
 Deuda Pública
 ADEFAS

Clasificación Funcional - Programática:

Finalidad 1 Gobierno
 Función 5 Asuntos Financieros y Hacendarios
 Subfunción 2 Asuntos Hacendarios
 Programa 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública

Clasificación Regional:

Estatal Regional X Municipal Localidad

Fuente de Financiamiento:

CAPITULO	Importe	Especificar fuente de financiamiento
1000 Servicios personales	2,425,188.00	x Ingresos derivados de fuentes locales
2000 Materiales y suministros	169,000.00	x Participaciones e incentivos económicos
3000 Servicios generales	2,924,626.50	Aportaciones federales
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	Gasto federal reasignado ¹
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	-	Gasto estatal reasignado ¹
6000 Inversión Pública	-	Aportación de beneficiarios
9000 Deuda Pública	-	Otras:
TOTAL:	\$ 5,518,814.50	

¹ / Provenientes de convenios y programas Federal o Estatal.

Presupuesto estimado: \$ 5,518,814.50

Periodo de ejecución:

Fecha de inicio: 01-ene-25 Fecha de término: 31-dic-25

Datos del Líder Responsable:

Nombre: Blanca Estela Castillo Trejo
 Cargo: Tesorera Municipal
 Tel. y Fax:

Correo Electrónico: tesorerianat2427@gmail.com

SINDICATURA MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027
 M.C. Lourdes Salazar García
 Sindico Municipal

RESPONSABLE DEL PROYECTO
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027
 L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal

REVISÓ
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027
 L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal

AUTORIZÓ
PRESIDENCIA MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027
 Lic. Osvaldo...
 Presidente Municipal

TESORERIA MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2025
DESCRIPCIÓN DE PROYECTOS**



Eje Rector o Programa del PMD: **EJE RECTOR IV. GOBIERNO ABIERTO, TRANSPARENCIA, FINANZAS SANAS Y EFICIENTES**
Programa Según Catálogo OFS: **27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública.**
Proyecto: **036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública.**

DESCRIPCIÓN

Se refiere a las actividades relacionadas con la recaudación, administración y aplicación de los recursos públicos, de manera eficiente y transparente, asimismo, cumplir de manera específica con las acciones que tiendan a mejorar lo siguiente:

- Impulsar una administración hacendaria eficiente.
- Elevar la calidad tributaria.
- Simplificar los procesos administrativos hacendarios.
- Mejorar la asignación del gasto.
- Evaluar la gestión de los recursos públicos.
- Rendir y transparentar los recursos públicos.

JUSTIFICACIÓN

Administrar en forma responsable, eficiente y transparente los recursos financieros del Municipio, mediante la recaudación y procuración de los ingresos propios y los provenientes de la federación y del estado, así como el correcto y racional ejercicio del gasto público, así mismo en el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos señala de manera puntual atribuciones de competencia municipal y que aluden principalmente a la prestación de servicios públicos, para llevar a cabo de la mejor forma esta encomienda, por lo tanto implica buscar esquemas para incrementar los recursos propios, al mismo tiempo que debe llevar el adecuado manejo de sus egresos, mediante una disciplina presupuestal

Asimismo, en el Plan Municipal de Desarrollo en su **Eje Rector IV. Gobierno Abierto, Transparencia, Finanzas Sanas Y Eficientes**, se establecen las líneas de acción.

De lo anterior, el municipio prevé los recursos necesarios para dar cumplimiento al mandato establecido en la Ley Municipal del Estado de Tlaxcala y al Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

1. Fortalecer de forma incluyente el acceso a la información pública en el interior y exterior de la administración pública municipal, mediante el acercamiento de la población a la información de las obligaciones de transparencia que establece la **Normativa**
2. Mejorar las normas, procedimientos y sistemas de información para el manejo de La hacienda municipal
3. Evaluar los conceptos de ingresos y definir los más idóneos de acuerdo a la realidad Municipal.

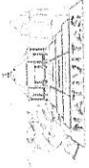


00000148

00000148



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2025
DESCRIPCIÓN DE PROYECTOS



4. Garantizar la efectividad municipal a través de la prevención, control, fiscalización, auditoría y evaluación de las áreas en el ejercicio de sus atribuciones, a fin de impulsar y fortalecer las actitudes y aptitudes que coadyuven al combate efectivo de la corrupción e impunidad, con transparencia, imparcialidad, eficiencia, eficacia e integridad en el servicio público.

METAS

- F1 Contribuir a la adecuada aplicación de los recursos para cubrir las necesidades municipales
- P1 Fortalecer las normas, procedimientos y sistemas de información para el correcto manejo de la Hacienda Pública Municipal
- C1 Impulsar a los ciudadanos a contribuir con el pago de sus impuestos
- C2 Eficiente aplicación de recursos y control del gasto público
- C3 Transparencia en la gestión pública y Rendición de Cuentas
- C1 A1 Incrementar de manera eficiente la recaudación del pago de impuesto predial
- C1 A2 Implementar campañas de regularización de licencias de funcionamiento
- C1 A3 Realizar campañas para el pago de impuestos
- C2 A1 Asignar presupuestos por programas
- C2 A2 Realizar la expedición de cheque y transf. Con documentación soporte correcta.
- C2 A3 Cumplir con el pago de obligaciones
- C2 A4 Elaborar e informar al presidente municipal las estadísticas financieras y administrativas.
- C3 A1 Cumplir en tiempo y forma con la integración, contabilización y presentación de la Cuenta Pública
- C3 A2 Atender requerimientos y observaciones derivadas de auditorías

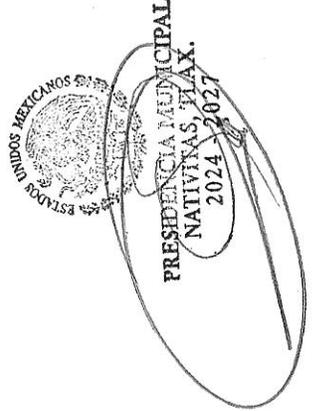
PRINCIPALES INDICADORES:

- F1 Porcentaje de inversión social
- P1 Índice de fortalecimiento de la hacienda pública
- C1 Porcentaje de incremento en la recaudación de impuestos
- C2 Porcentaje de eficiencia en la aplicación de recursos
- C3 Porcentaje en cumplimiento de auditorías
- C1A1 Índice en recaudación de impuestos
- C1A2 Índice en recaudación
- C1A3 Índice de regulación de contribuyentes
- C2A1 Índice en la elaboración del PBR
- C2A2 Índice de expedición de cheques
- C2A3 Porcentaje de cumplimiento
- C2A4 Porcentaje de informes
- C3A1 Índice en cuentas públicas entregadas
- C3A2 Índice en propuesta de solvencia



[Handwritten Signature]

TESORERÍA MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027



060000149

000000149



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.

PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2025 DESCRIPCIÓN DE PROGRAMAS

Eje Rector o Programa del PMD: **EJE RECTOR IV. GOBIERNO ABIERTO, TRANSPARENCIA, FINANZAS SANAS Y EFICIENTES**
Programa Según Catálogo OFS: **27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública**

DESCRIPCIÓN

Comprende todas aquellas actividades para alcanzar una mayor eficiencia en la aplicación de la política fiscal y financiera, con medidas de modernización de los sistemas fiscal, de recaudación y presupuestal; definiendo y aplicando estrategias presupuestales orientadas a la optimización de los recursos que coadyuvan al fortalecimiento de la Hacienda Pública Municipal.

JUSTIFICACIÓN

Administrar en forma responsable, eficiente y transparente los recursos financieros del Municipio; mediante la recaudación y procuración de los ingresos propios y los provenientes de la federación y del estado, así como el correcto y racional ejercicio del gasto público, así mismo en el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos señala de manera puntual atribuciones de competencia municipal y que aluden principalmente a la prestación de servicios públicos, para llevar a cabo de la mejor forma esta encomienda, por lo tanto implica buscar esquemas para incrementar los recursos propios, al mismo tiempo que debe llevar el adecuado manejo de sus egresos, mediante una disciplina presupuestal

Asimismo, en el Plan Municipal de Desarrollo en su **Eje Rector IV. Gobierno Abierto, Transparencia, Finanzas Sanas Y Eficientes**, se establecen las líneas de acción.

De lo anterior, el municipio prevé los recursos necesarios para dar cumplimiento al mandato establecido en la Ley Municipal del Estado de Tlaxcala y al Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

1. Fortalecer de forma incluyente el acceso a la información pública en el interior y exterior de la administración pública municipal, mediante el acercamiento de la población a la información de las obligaciones de transparencia que establece la normativa.
2. Mejorar las normas, procedimientos y sistemas de información para el manejo de La hacienda municipal
3. Evaluar los conceptos de ingresos y definir los más idóneos de acuerdo a la realidad Municipal.
4. Garantizar la efectividad municipal a través de la prevención, control, fiscalización, auditoría y evaluación de las áreas en el ejercicio de sus atribuciones, a fin de impulsar y fortalecer las actitudes y aptitudes que coadyuvan al combate efectivo de la corrupción e impunidad, con transparencia, imparcialidad, eficiencia e integridad en el servicio público.

METAS

- | | |
|----|--|
| F1 | Contribuir a la adecuada aplicación de los recursos para cubrir las necesidades municipales |
| P1 | Fortalecer las normas, procedimientos y sistemas de información para el correcto manejo de la Hacienda Pública Municipal |
| C1 | Impulsar a los ciudadanos a contribuir con el pago de sus impuestos |
| C2 | Eficiente aplicación de recursos y control del gasto público |

SECRETARÍA MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027



[Handwritten signature]
Hacienda Pública Municipal
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027

00000150

00000150



MUNICIPIO DE NAYAVITAS, TLAX.
PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2025
DESCRIPCIÓN DE PROGRAMAS

- C3 Transparencia en la gestión pública y Rendición de Cuentas
- C1 A1 Incrementar de manera eficiente la recaudación del pago de impuesto predial
- C1 A2 Implementar campañas de regularización de licencias de funcionamiento
- C1 A3 Realizar campañas para el pago de impuestos
- C2 A1 Asignar presupuestos por programas
- C2 A2 Realizar la expedición de cheque y transf. Con documentación soporte correcta.
- C2 A3 Cumplir con el pago de obligaciones
- C2 A4 Elaborar e informar al presidente municipal las estadísticas financieras y administrativas.
- C3 A1 Cumplir en tiempo y forma con la integración, contabilización y presentación de la Cuenta Pública
- C3 A2 Atender requerimientos y observaciones derivadas de auditorías

PRINCIPALES INDICADORES:

- F1 Porcentaje de inversión social
- P1 Índice de fortalecimiento de la hacienda pública
- C1 Porcentaje de incremento en la recaudación de impuestos
- C2 Porcentaje de eficiencia en la aplicación de recursos
- C3 Porcentaje en cumplimiento de auditorías
- C1A1 Índice en recaudación de impuestos
- C1A2 Índice en recaudación
- C1A3 Índice de regulación de contribuyentes
- C2A1 Índice en la elaboración del PBR
- C2A2 Índice de expedición de cheques
- C2A3 Porcentaje de cumplimiento
- C2A4 Porcentaje de informes
- C3A1 Índice en cuentas públicas entregadas
- C3A2 Índice en propuesta de solvencia



TESORERÍA MUNICIPAL
 NAYAVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

[Handwritten signature]



SINDICATURA MUNICIPAL
 NAYAVITAS, TLAX.
 2024 - 2027



PRESIDENCIA MUNICIPAL
 NAYAVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

00000151

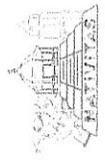
00000151



AYUNTAMIENTO
NATIVITAS, TLAX.
2027



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
SITUACIÓN DESEADA



Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Unidad Responsable: 004 Tesorería

Situación Actual (o situación problema)

La Hacienda Municipal del Ayuntamiento de Nativitas, es administrada de manera ineficiente por la errónea distribución y aplicación del presupuesto municipal, así como la falta de compromiso para cumplir las obligaciones en materia de rendición de cuentas y transparencia.

Vo. Bo.
Dra. Lourdes Salazar García
Sindicco Municipal



Responsable del Proyecto

L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
Tesorera Municipal



Situación Deseada

El Municipio de Nativitas, cumple de manera rápida con la entrega de la Cuenta Pública y administra de forma responsable, eficiente y transparente los recursos financieros del municipio para satisfacer las necesidades de la administración municipal y de las comunidades en general, mediante la aplicación adecuada de recursos federales, estatales y municipales manteniendo en todo caso, unas finanzas sanas.

Revisó

L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
Tesorera Municipal



Presidente Municipal

Lic. Oscar Murias Juárez
Presidente Municipal



00000152

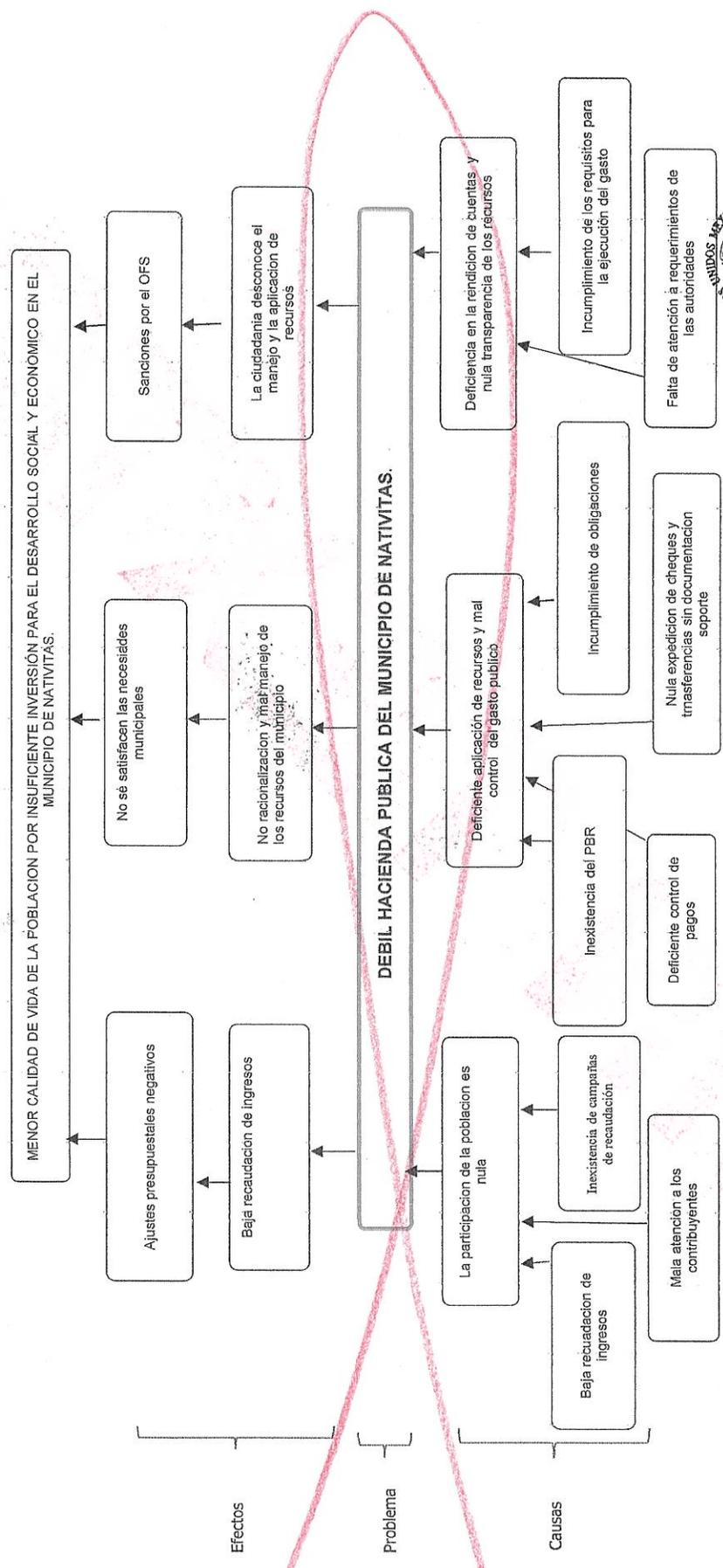
00000152

00000153
00000153



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
ÁRBOL DEL PROBLEMA

Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Unidad Responsable: 004 Tesorería



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
Autoriza
PRESIDENCIA MUNICIPAL
Lic. Oscar Muñoz Juárez
Presidente Municipal
2024 - 2027

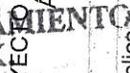
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
Revisó
L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
Tesorera Municipal
2024 - 2027

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
Responsable del Proyecto
L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
Tesorera Municipal
2024 - 2027

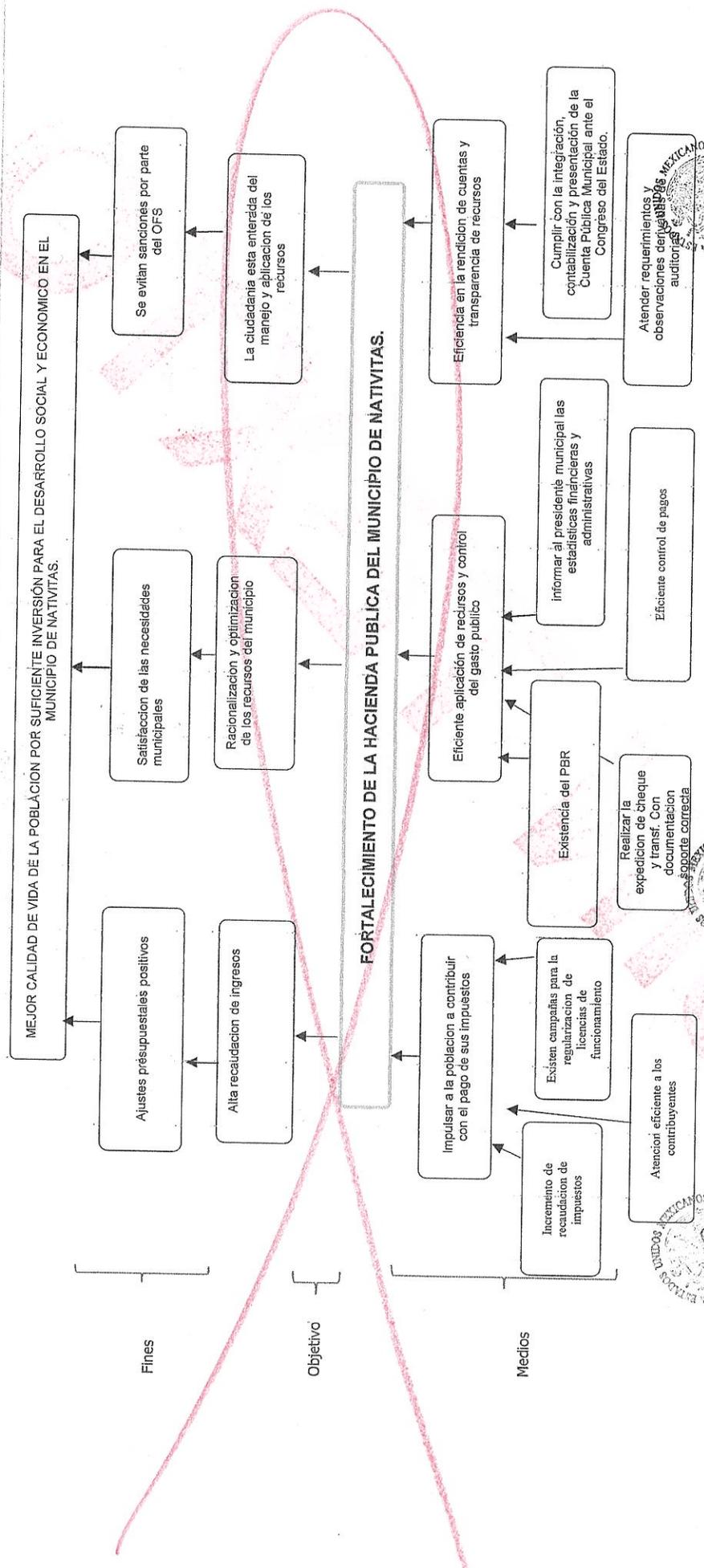
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
Vo. Bo.
Dra. Lourdes Salazar García
Síndico Municipal
MUNICIPIO MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
ARBOL DE OBJETIVOS



Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Unidad Responsable: 004 Tesorería



Vo. Bo.

SINDICATURA MUNICIPAL
Dra. Lourdes Salazar García
 Síndico Municipal - 2027

Responsable del Proyecto
L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal - 2024 - 2027

Revisó
L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal

Autorizó
PRESIDENCIA MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
Lic. Oscar Rojas Juárez
 Presidente Municipal

00000154

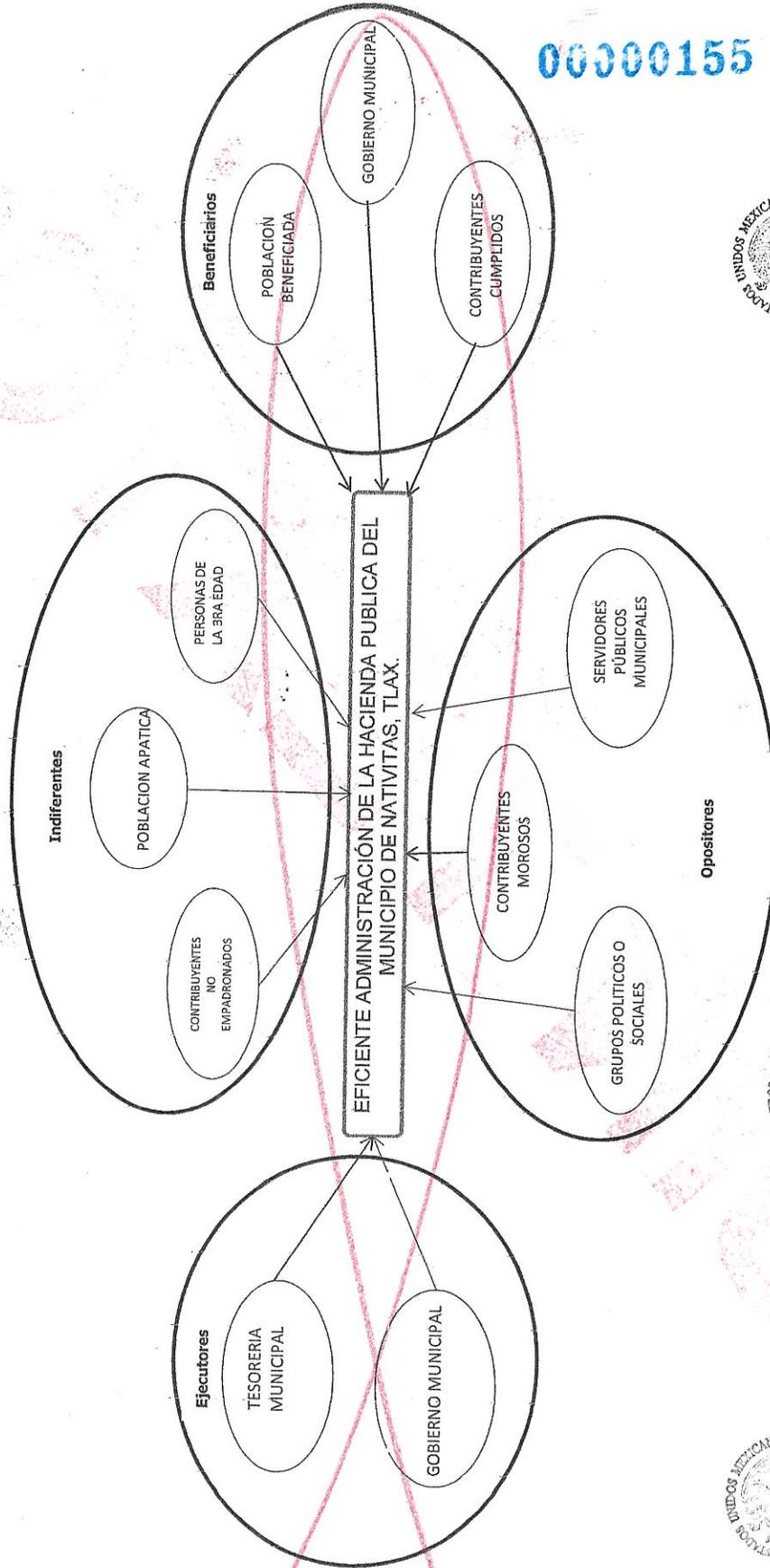


00000155 00000155

MEXICANOS
MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
2027

ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
MAPA DE INVOLUCRADOS

Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Unidad Responsable: 004 Tesorería



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
 Autoriza
 PRESIDENCIA MUNICIPAL
 NATIVITAS, TLAX.
 Lic. Oscar Juárez López - 2027
 Presidente Municipal

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
 Reviso
 L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal
 NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
 Responsable del Proyecto
 L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal
 NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

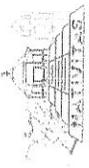
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
 Vo. Bo.
 SINDICATO MUNICIPAL
 Dra. Lourdes Salazar García
 Síndico Municipal - 2027



AYUNTAMIENTO MUNICIPAL, TLAX. 2027



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
MATRIZ DE EXPECTATIVAS Y FUERZAS

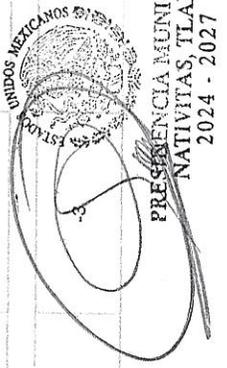


Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Unidad Responsable: 004 Tesorería

Núm.	Actor/Grupo	Interés / expectativa	Importancia para la Operación del Programa (A)	Fuerza para Defender Intereses (B)	Posición (AxB)
Beneficiarios					
1	Población beneficiada	Obtener mejores bienes o servicios para satisfacer sus necesidades a través de la aplicación correcta del gasto.	5	5	25
2	Contribuyentes cumplidos	Cumplir adecuadamente con sus obligaciones fiscales para evitar sanciones posteriores.	5	3	15
3	Gobierno municipal	Aumentar la confianza de la ciudadanía al informar la aplicación de los recursos del municipio para el desarrollo social y económico.	5	5	25
Ejecutores					
1	Tesorería municipal	Administrar y aplicar con eficiencia, transparencia, equidad y honradez los recursos del municipio para el logro de los programas, proyectos, objetivos y metas para el desarrollo social y económico de la ciudadanía.	5	5	25
2	Contraloría municipal	Verificar el cumplimiento de las diversas disposiciones normativas para la ejecución del gasto público.	3	3	9
4	Gobierno municipal	Autorizar con transparencia, equidad y honradez los recursos del municipio para el logro de los compromisos establecidos en el plan de desarrollo municipal para el desarrollo social y económico de la ciudadanía.	5	5	25
Opositores					
1	Contribuyentes morosos	Considerar afectados sus intereses debido a la regulación de las obligaciones de pago vencidas y/u omitidas.	-3	-2	-6
2	Grupos políticos o sociales	Desacreditar las acciones emprendidas por el gobierno municipal.	-3	-3	-9
3	Servidores públicos municipales	Considerar afectados sus intereses debido a la evaluación de su desempeño y al cambio resultante de trabajar en base a resultados.	-4	-4	-16
Indiferentes					
1	Población apática	Considerar que los programas y/o acciones emprendidas por el Gobierno municipal no inciden directamente en ellos.	-3	-3	-9

00000156

00000156



AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027

SINDICATO AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
2024 - 2027



AYUNTAMIENTO MUNICIPAL
S. TLAXIQUILA
2027

2	Contribuyentes no empadronados	Debido a que no hay una cultura de pago, se abstienen de inscribirse al padrón de contribuyentes.	-1	-1	-1
3	Personas de la tercera edad	Considerar que su participación en los programas y/o acciones emprendidas por el Gobierno municipal, no les benefician económicamente y se abstienen de participar.	-1	-1	-1
Resultado					
Vo. Bo.	 Dra. Lourdes Salazar García SINDICO MUNICIPAL • 2027	Responsable del Proyecto  L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo Tesorera Municipal AYUNTAMIENTO MUNICIPAL S. TLAXIQUILA 2024 • 2027	13	12	82
		 Revisó L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo Tesorera Municipal AYUNTAMIENTO MUNICIPAL S. TLAXIQUILA 2024 • 2027	12	12	 Autorizó PRESIDENTE MUNICIPAL NATIVITAS, TLAX. Presidencia Municipal



00000157

00000157



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
DEFINICIÓN DE ACCIONES



Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Unidad Responsable: 004 Tesorería

Objetivo		P1 Fortalecimiento de la Hacienda Pública del Municipio de Nativitas, Tlax.		
Medios	C1 Impulsar a los ciudadanos a contribuir con el pago de sus impuestos	C2 Eficiente aplicación de recursos y control del gasto público	C3 Transparencia en la gestión pública y Rendición de Cuentas.	
	A1 Incrementar de manera eficiente la recaudación del pago de impuesto predial	A1 Asignar presupuestos por programas	A1 Cumplir en tiempo y forma con la integración, contabilización y presentación de la Cuenta Pública.	
	A2 Implementar campañas de regularización de licencias de funcionamiento	A2 Realizar la expedición de cheque y transf. Con documentación soporte correcta	A2 Atender requerimientos y observaciones derivadas de auditorías	
	A3 Realizar campañas para el pago de impuestos	A3 Cumplir con el pago de obligaciones		
Acciones Probables		A4 Elaborar e informar al presidente municipal las estadísticas financieras y administrativas		



Sr. B. B.
DR. Lourdes Salazar García
 2024
 Síndico Municipal



Responsable del Proyecto
L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal



Revisé
L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal



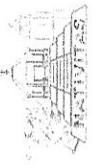
Autógrafa
PRESIDENCIA MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027
Lic. Oscar Murias Juárez
 Presidente Municipal

00000158

00000158



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
CONFIGURACION DE ALTERNATIVAS



Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Unidad Responsable: 004 Tesorería

<p>A1 Incrementar de manera eficiente la recaudación del pago de impuesto predial</p> <p>A2 Implementar campañas de regularización de licencias de funcionamiento</p> <p>A3 Realizar campañas para el pago de impuestos</p>	<p>A1 Asignar presupuestos por programas</p> <p>A2 Realizar la expedición de cheque y transf. Con documentación soporte correcta</p> <p>A3 Cumplir con el pago de obligaciones</p> <p>A4 Elaborar e informar al presidente municipal las estadísticas financieras y administrativas</p>	<p>A1 Cumplir en tiempo y forma con la integración, contabilización y presentación de la Cuenta Pública.</p> <p>A2 Atender requerimientos y observaciones derivadas de auditorías</p>
---	---	---

Acciones Probables

Alternativa 1

<p>A1 Incrementar de manera eficiente la recaudación del pago de impuesto predial</p> <p>A2 Implementar campañas de regularización de licencias de funcionamiento</p> <p>A1 Asignar presupuestos por programas</p> <p>A2 Realizar la expedición de cheque y transf. Con documentación soporte correcta</p> <p>A3 Cumplir con el pago de obligaciones</p>	<p>A1 Incrementar de manera eficiente la recaudación del pago de impuesto predial</p> <p>A2 Implementar campañas de regularización de licencias de funcionamiento</p> <p>A1 Asignar presupuestos por programas</p> <p>A2 Realizar la expedición de cheque y transf. Con documentación soporte correcta</p> <p>A3 Cumplir con el pago de obligaciones</p> <p>A4 Elaborar e informar al presidente municipal las estadísticas financieras y administrativas</p>	<p>A1 Cumplir en tiempo y forma con la integración, contabilización y presentación de la Cuenta Pública.</p> <p>A2 Atender requerimientos y observaciones derivadas de auditorías</p>
--	---	---

Alternativas

Alternativa 2

A3 Realizar campañas para el pago de impuestos

00000159

Vó. Bo.
SINDICATO MUNICIPAL
NATIVITAS, TLAX.
Dra. Lourdes Salazar García
 Síndico Municipal #027

Responsable del Proyecto
L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal
 TESORERÍA MUNICIPAL
 NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

Revisó
L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal
 TESORERÍA MUNICIPAL
 NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

Autorizó
Lic. Rosalinda Juárez ICPAL
MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
 Presidente Municipal #027

00000159



AYUNTAMIENTO
S, ILA
2027

MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

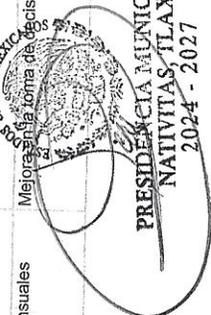


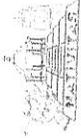
Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Unidad Responsable: 004 Tesorería

Nivel	Resumen Narrativo u Objetivos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
FIN	Contribuir a la adecuada aplicación de los recursos para cubrir las necesidades municipales	Porcentaje de inversión social	Comportamientos presupuestales	Existe una optimización de los recursos respetando las normas y procedimientos para la aplicación
PROPOSITO	Fortalecer las normas, procedimientos y sistemas de información para el correcto manejo de la Hacienda Pública Municipal	Índice de fortalecimiento de la hacienda pública		Mayor participación de los ciudadanos en el cumplimiento de pago de sus contribuciones
COMPONENTES	C1 Impulsar a los ciudadanos a contribuir con el pago de sus impuestos	Porcentaje de incremento en la recaudación de impuestos	Reportes mensuales de recaudación	Mejor distribución de los recursos para satisfacer las necesidades municipales
	C2 Eficiente aplicación de recursos y control del gasto público	Porcentaje de eficiencia en la aplicación de recursos	Comportamientos presupuestales	La ciudadanía está enterada del manejo y aplicación de los recursos
	C3 Transparencia en la gestión pública y Rendición de Cuentas	Porcentaje en cumplimiento de auditorías	Resultados de auditorías	Mayor interés de la ciudadanía en cumplir con el pago de sus contribuciones municipales
	A1 Incrementar de manera eficiente la recaudación del pago de impuesto predial	Índice en recaudación de impuestos	Informes mensuales	Mayor participación e interés de los ciudadanos en realizar sus pagos de impuestos
	A2 Implementar campañas de regularización de licencias de funcionamiento	Índice en recaudación	Informes de recaudación de establecimientos	Participación de las diferentes áreas para establecer las actividades a realizar
	A3 Realizar campañas para el pago de impuestos	Índice de regulación de contribuyentes	Reporte de actividades	Mejora en el cumplimiento de pago a proveedores de bienes y servicios
	A1 Asignar presupuestos por programas	Índice en la elaboración del PBR	Presupuesto basado en resultados	Cumplimiento en tiempo y forma del pago de nómina y timbrado
	A2 Realizar la expedición de cheque y transf. Con documentación soporte correcta	Índice de expedición de cheques	Comprobantes de pago Solicitudes	Mejora en la toma de decisiones
	A3 Cumplir con el pago de obligaciones	Porcentaje de cumplimiento	Dispersión	
ACTIVIDADES	A4 Elaborar e informar al presidente municipal las estadísticas financieras y administrativas	Porcentaje de informes	Reporte de actividades mensuales	

00000160

00000160





Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Unidad Responsable: 004 Tesorería

Nivel	Resumen Narrativo u Objetivos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
C3	A1 Cumplir en tiempo y forma con la integración, contabilización y presentación de la Cuenta Pública.	Índice en cuentas públicas entregadas	Acuses de recibido	La comprobación de cada área es correcta y entregada en tiempo y forma
C3	A2 Atender requerimientos y observaciones derivadas de auditorías	Índice en propuesta de solventación	Oficios de Observaciones	Cumplir en tiempo y forma con la entrega de información

Vo. Bo.
 Dra. Lourdes Salazar Garcia
 Síndico Municipal
 MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

Revisó
 L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal
 MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

Responsable del Proyecto
 L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal
 MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

Autógrfo
 Lic. Oscar Miras Miras
 Presidente Municipal
 MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

00000161

00000161



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
AYUDAMIENTO
 2027
 MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
 ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
 MATRIZ PARA LA IDENTIFICACIÓN DE METAS OPERATIVAS DERIVADAS DE LA MIR

Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
 Proyecto: 038 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
 Unidad Responsable: 004 Tesorería

Nivel	Resumen Narrativo u Objetivos	INDICADORES	Descripción de Metas Operativas
FIN	Contribuir a la adecuada aplicación de los recursos para cubrir las necesidades municipales	Porcentaje de inversión social	Contribuir a la adecuada aplicación de los recursos para mejorar la condición de vida en el municipio
PROPOSITO	Fortalecer las normas, procedimientos y sistemas de información para el correcto manejo de la Hacienda Pública Municipal	Índice de fortalecimiento de la hacienda pública	Fortalecer las normas, procedimientos y sistemas de información para el correcto manejo de la Hacienda Pública Municipal
COMPONENTES	C1 Impulsar a los ciudadanos a contribuir con el pago de sus impuestos C2 Eficiente aplicación de recursos y control del gasto público C3 Transparencia en la gestión pública y Rendición de Cuentas	Porcentaje de incremento en la recaudación de impuestos Porcentaje de eficiencia en la aplicación de recursos Porcentaje en cumplimiento de auditorías	Impulsar a los ciudadanos a contribuir con el pago de sus impuestos Eficiente aplicación de recursos y control del gasto público Transparencia en la gestión pública y rendición de cuentas
ACTIVIDADES	A1 Incrementar de manera eficiente la recaudación del pago de impuesto predial A2 Implementar campañas de regularización de licencias de funcionamiento A3 Realizar campañas para el pago de impuestos	Índice en recaudación de impuestos Índice de regulación de contribuyentes	A1 Incrementar de manera eficiente la recaudación del pago de impuesto predial A2 Implementar campañas de regularización de licencias de funcionamiento A3 Realizar campañas para el pago de impuestos
	A1 Asignar presupuestos por programas A2 Realizar la expedición de cheque y transf. Con documentación soporte correcta A3 Cumplir con el pago de obligaciones	Índice en recaudación Índice en la elaboración del PBR Índice de expedición de cheques Porcentaje de cumplimiento	A1 Asignar presupuestos por programas A2 Realizar la expedición de cheque y transf. Con documentación soporte correcta A3 Cumplir con el pago de obligaciones
	A4 Elaborar e informar al presidente municipal las estadísticas financieras y administrativas A1 Cumplir en tiempo y forma con la integración, contabilización y presentación de la Cuenta Pública. A2 Atender requerimientos y observaciones derivadas de auditorías	Porcentaje de informes Índice en cuentas públicas entregadas Índice en propuesta de solventación	A4 Elaborar e informar al presidente municipal las estadísticas financieras y administrativas A1 Cumplir en tiempo y forma con la integración, contabilización y presentación de la Cuenta Pública. A2 Atender requerimientos y observaciones derivadas de auditorías

Vo. Bo.

Dra. Lourdes Salazar García
 Síndico Municipal
 NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027

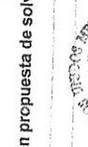


L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal
 NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027



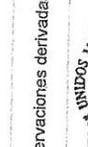
Revño

L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo
 Tesorera Municipal
 NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027



Autorizó

Lic. Cesar Murias Juárez
 Presidente Municipal
 NATIVITAS, TLAX.
 2024 - 2027



00000162

00000162



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.

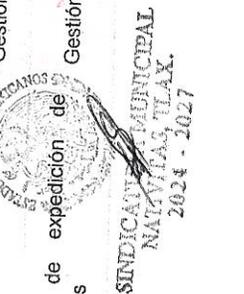
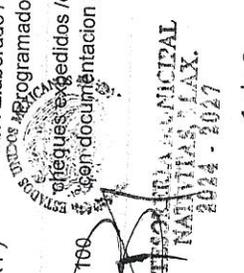
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
LISTADO DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
Unidad Resp: 004 Tesorería

Finalidad: 1 Gobierno
Función: 5 Asuntos Financieros y Hacendarios
Subfunción: 2 Asuntos Hacendarios.

Núm. de Nivel	Nombre del indicador	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Fórmula de cálculo	Descripción de Variables	Frecuencia de medición	Numerador	Denominador	Meta del Indicador
1	F1 Porcentaje de inversión social	Estratégico	Porcentaje	$(P/ISI / TP) * 100$	Presupuesto de Inversión Social y de Infraestructura / Total de Presupuesto	Anual	34,002,857.36	114,943,179.00	35.95%
2	P1 Índice de fortalecimiento de la hacienda pública	Estratégico	Peso	$(TPE / PTM) * 100$	Total del Presupuesto Ejercido / Población Total Municipal	Anual	26,309.00	114,943,179.00	4388.97
3	C1 Porcentaje de incremento en la recaudación de impuestos	Gestión	Porcentaje	$(IT 2020 / IT 2019) / Ingresos Totales 2025 / Ingresos Totales 2024 * 100$	Ingresos Totales 2025 / Ingresos Totales 2024	Anual	114,943,179.00	116,946,096.41	101.74%
4	C2 Porcentaje de eficiencia en la aplicación de recursos	Gestión	Porcentaje	$(GC / GT) * 100$	Gasto Corriente / Gasto Total	Anual	80,940,321.62	114,943,179.00	59.71%
5	C3 Porcentaje en cumplimiento de auditorías	Gestión	Porcentaje	$(AA / AP) * 100$	Auditorías Atendidas / Auditorías Presentadas	Anual	9	9	0
6	C1A1 Índice en recaudación de impuestos	Gestión	Recibos	$(NCC / TCE) * 100$	No. De contribuyentes cumplidos / Total de contribuyentes existentes en el padrón	Mensual	6692	6692	0%

7	C1A2 Índice en recaudación	Gestión	Informe	$(NIP/IP) * 100$	No. De informes presentados / Informes programados	Mensual	142	142	0%
8	C1A3 Índice de regulación de contribuyentes	Gestión	Campaña	$(CR / CP) * 100$	Campañas realizadas / Campañas programadas	Mensual	1	1	0
C2A1	Índice en la elaboración del PBR	Gestión	Presupuesto	$(PbR E / PbR P) * 100$	PbR Elaborado / PbR programado	Anual	1	1	0
C2A2	Índice de expedición de cheques	Gestión	Cheques	$(GP / BSD) * 100$	Cheques expedidos / cheques con documentación soporte	Mensual	2400	2400	0



MUNICIPIO DE NATIVITAS, TLAX.
 ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025
 LISTADO DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

Programa: 27 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
 Proyecto: 036 Fortalecimiento de la Hacienda Pública
 Unidad Resp: 004 Tesorería

Finalidad: 1 Gobierno
 Función: 5 Asuntos Financieros y Hacendarios
 Subfunción: 2 Asuntos Hacendarios.

m Núm. de Nivel	Nombre del indicador	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Fórmula de cálculo	Descripción de Variables	Frecuencia de medición	Numerador	Denominador	Meta del Indicador
C2A3	Porcentaje de cumplimiento	Gestión	Pago	$(NPT / NPP) * 100$	Nóminas Pagadas y Timbradas / Nóminas Programadas para Pago	Mensual	2	2	Alcanzada 2024 2025
C2A4	Porcentaje de informes	Gestión	Reunion	$(PRR / PRP) * 100$	Porcentaje de reuniones realizadas / Porcentaje de reuniones programadas	Mensual	32	32	0 100
C3A1	Índice en cuentas públicas entregadas	Gestión	Cuenta Pública	$(CPE / CPP) * 100$	Cuentas Públicas Entregadas / Cuentas Públicas Programadas	Trimestral	4	4	0 100
C3A2	Índice en propuesta de solventación	Cosición	Oficio	$(PSP / POR) * 100$	Propuestas de Solventación Presentadas / Pliegos de Observaciones Recibidos	Trimestral	5	5	0 100

30.  **Lourdes Salazar García** CPEAL
 Tesorera Municipal Nativitas, Tlax. 2024 - 2027

Responsable del Proyecto  **L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo**
 Tesorera Municipal Nativitas, Tlax. 2024 - 2027

Revisó  **L.A.P. Blanca Estela Castillo Trejo**
 Tesorera Municipal Nativitas, Tlax. 2024 - 2027

 **Acción**
 **Lic. Oscar Muñiz Nativitas, Tlax.**
 Presidente Municipal 2024 - 2027

00000164000164

